



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



**African Roads Maintenance Funds Association (ARMFA)
Associação Africanos dos Fundos de Manutenção Rodoviária (AAFMR)**

**ARMFA SOUTHERN AFRICA FOCAL GROUP MEETING
REUNIÃO DO GRUPO FOCAL DA AAFMR PARA A ÁFRICA AUSTRAL
SÃO MARTINHO HOTEL, BILENE, MOZAMBIQUE**

13 A 16 DE ABRIL DE 2026



**MEETING PACK
PACOTE DE REUNIÃO**

**THEME:
SUSTAINABLE FINANCING MECHANISMS FOR ROAD INFRASTRUCTURES**

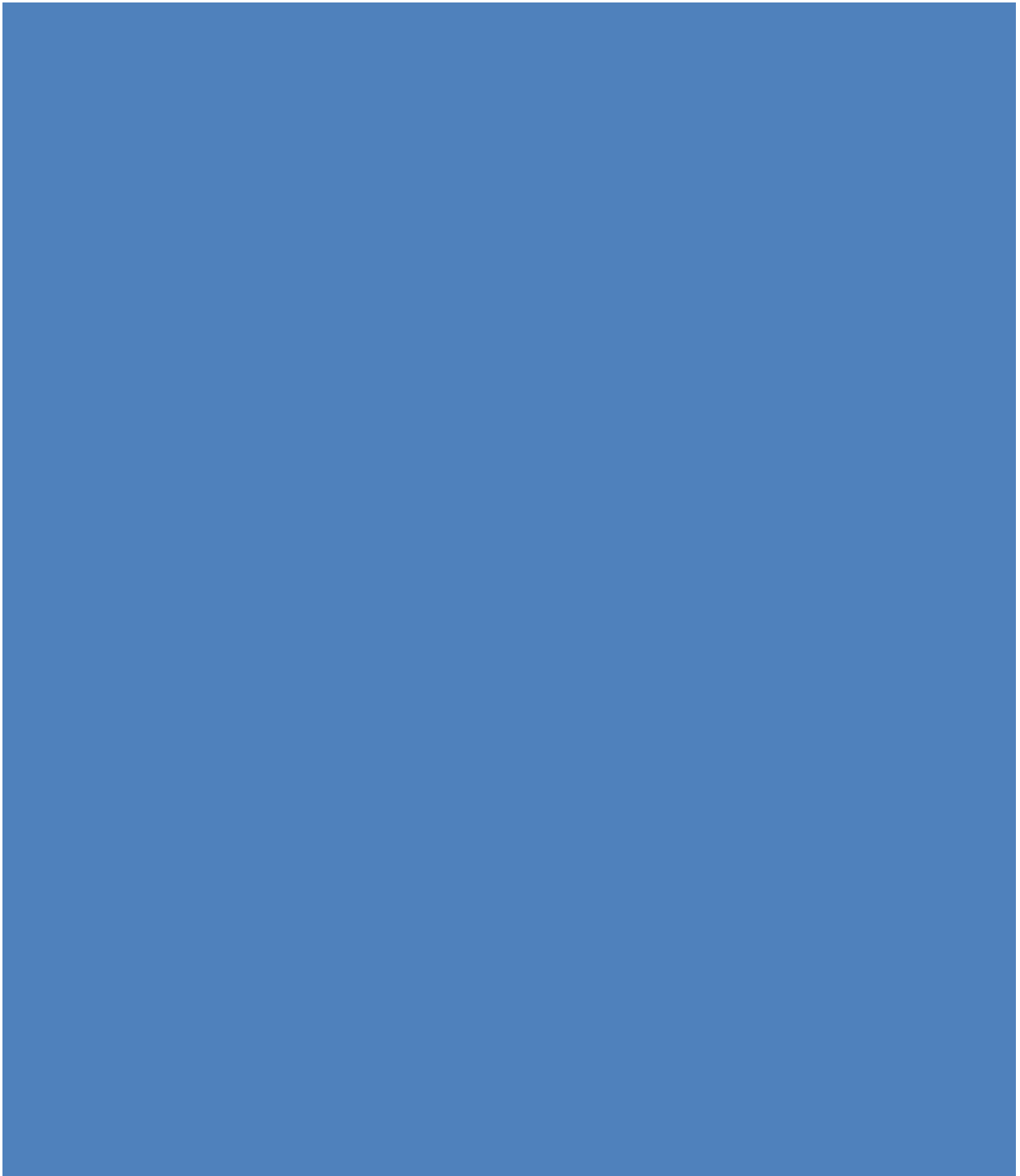
**TEMA:
MECANISMOS DE FINANCIAMENTO SUSTENTÁVEL PARA INFRAESTRUTURAS
RODOVIÁRIAS**

ORGANIZADO POR:





**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**





**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



**TEMA: MECANISMOS DE FINANCIAMENTO SUSTENTÁVEL PARA INFRAESTRUTURAS
RODOVIÁRIAS**

DATA	HORA	EVENTO	MODERADOR/ORADOR
Dia 1 Domingo 12 de abril de 2026	O dia todo	Chegada dos delegados Aeroporto Internacional de Mavalane, Maputo, Moçambique	Fundo de Estradas, FP
SESSÃO OFICIAL DE ABERTURA			
Dia 2 Segunda-feira 13 de abril de 2026 (Montebelo Indy Village, Maputo)	08:30 – 09:00	Chegada e registo dos participantes	Fundo de Estradas, FP
	09:00 – 09:05	Apresentação da agenda	Mestre de cerimónias
	09:05 – 09:15	Hino Nacional de Moçambique Hino da União Africana	Grupo cultural
	09:15 – 09:20	Discurso de Boas-Vindas	Autoridade Municipal de Maputo
	09:20 – 09:25	Discurso principal	Sr. Stewart Malata Presidente e Diretor Executivo da ASAFG, RFA Malawi
	09:25 – 09:35	Apresentação cultural	Grupo Cultural
	09:35 – 09:40	Intervenção e convite ao Ministro para o discurso de abertura	Prof. Ângelo Macuácu, CEO do Fundo de Estradas de Moçambique, FP
	09:03 – 09:10	Discurso de boas-vindas	Prof. Ângelo Macuácu, CEO do Fundo de Estradas de Moçambique, FP
	09:40 – 09:50	Discurso de abertura oficial	Exmo. João Jorge Matlombe, Ministro dos Transportes e Logística



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



09:50 – 10:30	Apresentação do Portal de Divulgação de Dados sobre Infraestruturas	Fundo Rodoviário, FP
	Debates	Todos
	Lançamento oficial do Portal de Divulgação de Dados sobre Infraestruturas	Exmo. João Jorge Matlombe, Ministro dos Transportes e Logística
10h30 – 10h50	Pausa para café/Foto de grupo	Todos
10:50 – 11:20	Situação de Emergência para a Época das Chuvas de 2025/26 em Moçambique	Administração Nacional de Estradas (ANE), IP – Moçambique
11:20 – 11:40	Palestra sobre o financiamento da manutenção rodoviária e resiliência	Programa de Política de Transportes em África (SSATP)
11:40 – 12:30	Debates	Todos
12:30 – 12:45	Considerações Finais	Prof. Ângelo Macuácuca, CEO do Fundo de Estradas de Moçambique, FP
	Voto de agradecimento	Sra. Matšepang Sekhokoane, CEO do Fundo Rodoviário do Lesoto
	Discurso oficial de encerramento	Exmo. João Jorge Matlombe, Ministro dos Transportes e Logística
13:00 – 14:00	Almoço	
15:00 – 18:00	Viagem para o Distrito de Bilene, Província de Gaza <i>(a 180 km da cidade de Maputo, numa viagem de aproximadamente 3 horas de autocarro)</i>	



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



	19:00 – 21:00	JANTAR DE BOAS-VINDAS	
	REUNIÃO DA ASAFG		
Dia 3 Terça-feira 14 de abril de 2026 (Hotel São Martinho – Bilene)	08:30 – 09:00	Inscrições	Secretariado do Fundo Rodoviário
	09:00 – 09:10	Revisão do programa da reunião	Presidente da ASAFG
	09:10 – 09:20	Boas-vindas oficiais à Autoridade Rodoviária de Eswatini à ASAFG	Presidente da ASAFG
	09:20 – 09:30	Aprovação da ata – Reunião realizada de 14 a 15 de outubro de 2025 em Maseru, Lesoto	Presidente do ASAFG
	09:30 – 09:40	Assuntos pendentes – Reunião realizada de 14 a 15 de outubro de 2025 em Maseru, Lesoto	Secretariado do ASAFG
	09:40 – 09:50	Relatórios sobre a reunião do Comité Executivo da ARMFA realizada a 9 de fevereiro de 2026 em Arusha, na Tanzânia	Secretariado da ASAFG
	09:50 – 10:10	Apresentação do Plano de Ação da ASAFG para 2024–2026	Comité Técnico do ASAFG
	10:10 – 10:30	Debates	Todos
	10:30 – 10:50	Intervalo	
	Apresentações e painéis de discussão		
	10:50 – 11:10	NRFA da Zâmbia	Moderado pelo Sr. Nkosinathi Ncube, CEO da ZINARA Zimbábue
	11:10 – 11:30	FROE de Angola	
11:30 – 11:50	Fundo Rodoviário do Lesoto		



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



	11:50 – 12:10	Namíbia RFA	
	12:10 – 12:50	Debates	
	13:00 – 14:00	Almoço	
	Apresentações e painéis de discussão		
	14:00 – 14:20	Zimbábue ZINARA	Moderado pelo Sr. Daniel Mtonga, CEO da NRFA Zâmbia
	14:20 – 14:40	Madagáscar Fonds Routier	
	14:40 – 15:00	Malawi RFA	
	15:00 – 15:20	Fundo de Estradas de Moçambique	
	15:20 – 16:00	Debates	
	16:00 – 16:30	Intervalo	
	16:30 – 17:00	Debates de fim de dia	Fundo de Estradas, FP
	REUNIÃO DA ASAFG		
Dia 4 Quarta-feira, 15 de abril de 2026 (Hotel São Martinho – Bilene)	08:30 – 09:00	Inscrições	Fundo de Estradas, FP
	Apresentações especiais		
	09:00 – 09:30	Autoridade Rodoviária de Eswatini – Apresentação especial sobre o seu mandato, estrutura, financiamento, etc.	Moderado pela Sra. Matšepang Sekhokoane, CEO do Fundo Rodoviário do Lesoto
	09:30 – 09:50	ZINARA do Zimbábue – Apresentação especial sobre a reativação das unidades de manutenção rodoviária	
	09:50 – 10:20	Zâmbia NRFA – Apresentação especial sobre PPP	
	10:20 – 11:00	Debates	
11:00 – 11:30	Intervalo		



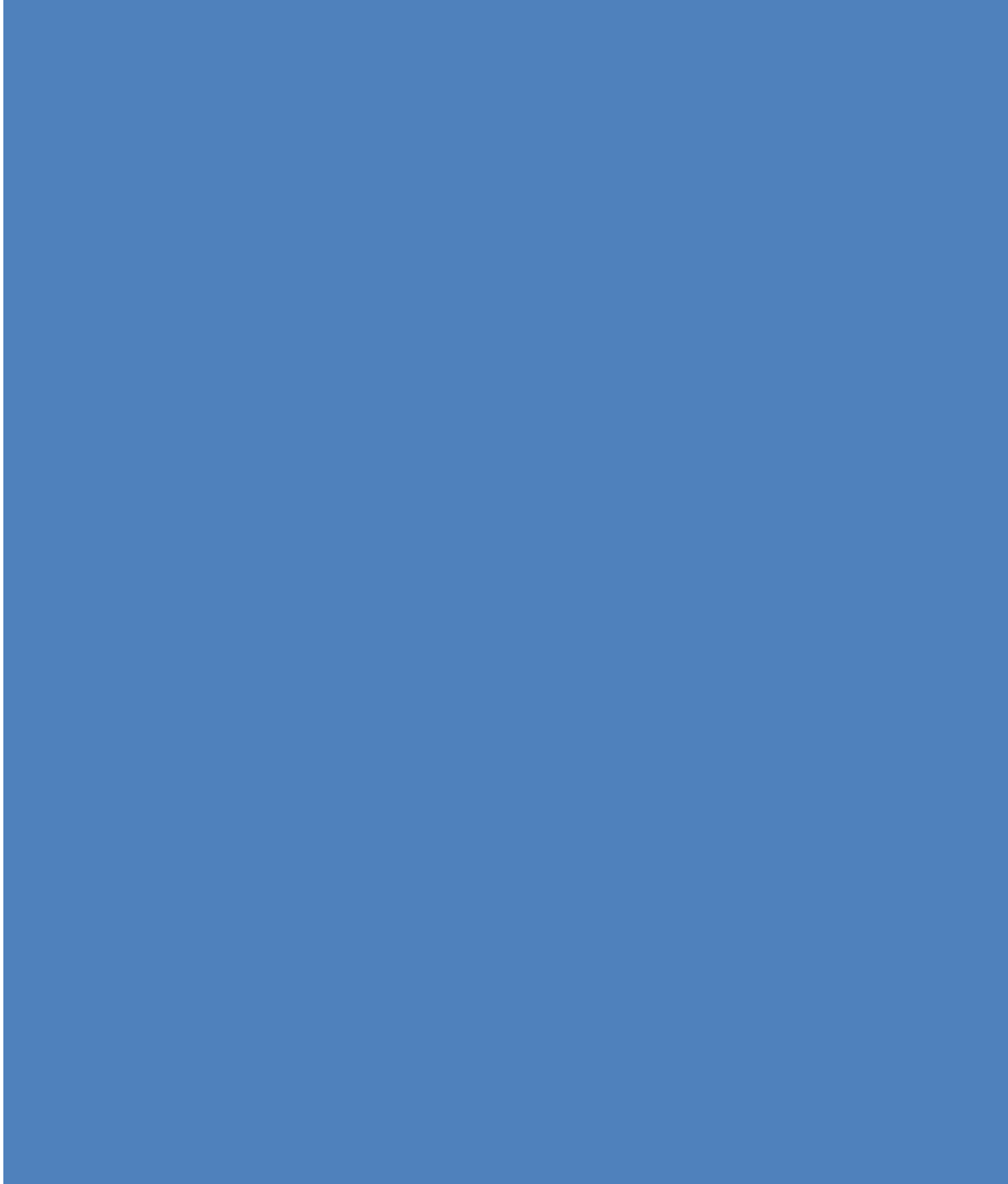
**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



	11:30 – 12:10	Desafios e oportunidades identificados na reunião e soluções propostas	Comité Técnico da ASAFG
	12:10 – 12:20	Outros assuntos	Presidente da ASAFG
	12:20 – 12:30	Data e local da próxima reunião da ASAFG	Presidente do ASAFG
	12:30 – 13:00	Encerramento oficial da reunião do ASAFG ○ Discurso de encerramento do país anfitrião ○ Discurso de encerramento do Presidente do ASAFG	○ Prof. Ângelo Macuácuca, CEO do Fundo de Estradas de Moçambique, FP ○ Sr. Stewart Malata, Presidente do ASAFG
	13:00 – 14:00	Almoço	
	14:00 – 16:30	Tarde livre	Todos
	18:00 – 21:00	Jantar de encerramento	Discurso de agradecimento – Presidente da ASAFG
Dia 5 Quinta-feira	09:00 – 13:00	Visita às secções danificadas da Nacional N1, à medida que os delegados regressam a Maputo	Fundo de Estradas, FP
16 de abril de 2026	13:00 – 14:00	Almoço	Fundo de Estradas, FP
			Discurso de agradecimento – Presidente da ASAFG
Dia 6 Sexta-feira 17 de abril de 2026	Todo o dia	Partida dos delegados	Fundo de Estradas, FP



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**





**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



**RELATÓRIO DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO FOCAL DA ÁFRICA AUSTRAL DA
ASSOCIAÇÃO AFRICANA DE FUNDOS DE MANUTENÇÃO DE ESTRADAS (ARMFA)
REALIZADA DE 13 A 16 DE OUTUBRO DE 2025 EM MASERU, LESOTO**



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



1. INTRODUÇÃO

Os membros do Grupo Focal da África Austral da ARMFA (ASAFG) reuniram-se em Maseru, Lesoto, para a segunda reunião ordinária de 2025, organizada pelo Fundo Rodoviário do Lesoto no Avani Lesotho Hotel, de **13 a 16 de outubro de 2025**.

Esta foi uma reunião técnica realizada sob o tema «**A Evolução e o Impacto dos Fundos Rodoviários na África Austral: Passado, Presente e Futuro**». Todos os oito países membros do ASAFG — Angola, Lesoto, Madagáscar, Maláui, Moçambique, Namíbia, Zâmbia e Zimbábue — participaram na reunião.

O ASAFG reúne-se numa base rotativa, duas vezes por ano, sendo acolhido por dois dos países membros, e são convocadas reuniões virtuais conforme a necessidade entre as duas reuniões presenciais.

A reunião decorreu de acordo com o seguinte programa:

- a) Chegada e registo dos delegados
- b) Celebração do 30.º aniversário
- c) Sessão de abertura oficial
 - i. Discurso de boas-vindas do CEO do Road Fund Lesotho
 - ii. Discurso de abertura do Presidente do ASAFG
 - iii. Discurso de agradecimento do Vice-Presidente da ASAFG
 - iv. Fotografia de grupo e entrevistas com a imprensa
- d) Reunião da ASAFG
 - i. Revisão do programa da reunião
 - ii. Passagem de testemunho oficial do ASAFG (simbólica)
 - iii. Aprovação da ata da reunião realizada de 14 a 16 de abril de 2025 em Antananarivo, Madagáscar
 - iv. Questões decorrentes da reunião realizada de 14 a 16 de abril de 2025 em Antananarivo, Madagáscar
 - v. Apresentação do Plano de Ação do ASAFG para 2024-2026
 - vi. Apresentações dos países e painéis de discussão
 - vii. Discussão e finalização da apresentação à Assembleia Geral Anual da ARMFA
 - viii. Data e local da próxima reunião do ASAFG
 - ix. Discurso de encerramento pelo CEO do Fundo Rodoviário do Lesoto
 - x. Discurso de encerramento do Presidente do ASAFG
- e) Excursão a Metolong e Thaba-Bosiu



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



2. CELEBRAÇÃO DO 30.º ANIVERSÁRIO DO FUNDO RODOVIÁRIO DO LESOTO

A reunião do ASAFG foi precedida pela celebração do 30.º aniversário do Fundo Rodoviário do Lesoto, no Hotel Avani Maseru, a 13 de outubro de 2025, que contou com a presença de todos os membros do ASAFG presentes na reunião do Lesoto.



Foto 1: O Exmo. Primeiro-Ministro e alguns dos membros do ASAFG durante as celebrações do 30.º aniversário do Fundo Rodoviário do Lesoto

2.1 Discurso de abertura proferido pelo Exmo. Primeiro-Ministro do Lesoto

O convidado de honra na celebração do 30.º aniversário foi o Exmo. Primeiro-Ministro do Lesoto, Sr. Samuel Ntsokoane Matekane. Ele afirmou com orgulho que o Fundo Rodoviário do Lesoto se tinha tornado uma organização fundamental que sustenta o coração da economia do Lesoto, a circulação de pessoas, bens e serviços por todo o Reino. Apelou então a todos para que refletissem sobre os últimos 30 anos e olhassem para o futuro com um compromisso renovado, determinação, colaboração, planeamento sólido e inovação contínua, de modo a ter estradas resilientes às alterações climáticas e mantidas de forma sustentável, sistemas totalmente digitais e transparentes, mecanismos de financiamento inclusivos e progressistas e parcerias que coloquem as pessoas em primeiro lugar.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



2.2 Discurso oficial do Presidente do Grupo Focal da ARMFA para a África Austral (ASAFG)

O Presidente do ASAFG, Sr. Stewart Malata, felicitou o Governo do Reino do Lesoto e o Fundo Rodoviário do Lesoto pela notável conquista de 30 anos. Referiu que o Fundo Rodoviário do Lesoto se encontrava entre os fundos rodoviários mais antigos e consolidados da África Austral e que isso era prova do compromisso do Governo em garantir a existência de um Fundo Rodoviário funcional.

Salientou que o aniversário constituía uma reafirmação do compromisso comum para com o futuro e um lembrete de que a sustentabilidade das nossas redes rodoviárias e o crescimento das nossas economias dependiam da cooperação regional contínua, da inovação e da gestão sólida dos recursos. Em seguida, agradeceu ao Fundo Rodoviário do Lesoto pela sua participação ativa e liderança no âmbito do ASAFG, que enriquece os esforços coletivos para reforçar as bases institucionais e financeiras dos fundos rodoviários em toda a África Austral.

3. PRESENCAS

Os seguintes diretores executivos participaram na reunião:

1. **Angola:** Sra. Ana Costa
2. **Lesoto:** Sra. Matšepang Sekhokoane
3. **Malawi:** Sr. Stewart Malata – Presidente da ASAFG
4. **Namíbia:** Sr. Ali Ipinge
5. **Zâmbia:** Sr. Daniel Mtonga
6. **Zimbábue:** Sr. Nkosinathi Ncube

Estiveram também presentes os seguintes membros dos Fundos Rodoviários:

1. **Angola:** Sr. Ailton Silva - Gestor Financeiro
Sr. Miguel Catraio - Administrador Financeiro
Sr. Francisco Júnior - Engenheiro
2. **Madagáscar:** Sra. Tiana Harisoa Olga Razafiniaina - Diretora Técnica
Sra. Solo Fiononana Razanamavo - Diretora Financeira
Sr. Zarnelson Andrian Jafiniaina - Diretor de Assuntos Jurídicos
3. **Malawi:** Sr. Francis Haiya – Diretor de Auditoria
Sra. Faridah Iman Chinkhandwe – Contabilista de Gestão



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



4. **Moçambique:** Sr. Francisco Alvaro - Chefe de Planeamento e Cooperação
Sra. Irene Langa Simões - Administradora Executiva
Sr. Moises Nunes Chico – Delegado da Província de Inhambane
Sra. Zaida Siquela – Chefe do Tesouro
5. **Namíbia:** Sr. Elton !Gaoseb - Executivo: PMPA
6. **Zâmbia:** Sr. Noel Nkoma – Presidente do Conselho de Administração
Sr. Alphonsius Hamachila – Diretor de Relações Públicas
Sr. Alinani Simukonda - Assistente Técnico do Diretor Executivo
7. **Zimbábue:** Eng. Moses Chigonyati – Diretor Técnico
Eng. Wishes Mauwa – Engenheiro Regional (Norte)
8. **Eswatini:** Sr. Sidumo Dlamini – Membro do Conselho de Administração
Sra. Nelisiwe Mahlalela – Diretora Executiva Interina
9. **Lesoto:** Sra. Phumla Moleko - Diretora de Comunicação Corporativa
Sr. Seth Polaki - Diretor de Engenharia
Sra. Mphaphathi Ramanyalane - Diretora de Finanças
Sra. 'Mafako Lepholisa - Diretora de Recursos Humanos e Administração
Sr. Khotso Mohale - Diretor de TIC
Sr. Phoka Thene - Diretor de Assuntos Jurídicos, Risco e Conformidade
Sr. Tšeliso Mokanyana - Gestor de Engenharia Civil
Sr. Khatho Mohlomi - Gestor de Contabilidade Financeira
Sr. Leštooa Mokonyana - Gestor de Contabilidade de Receitas
Sr. Pakalitha Makometsane - Gestor de TIC

Não houve ausências justificadas.

4. SESSÃO DE ABERTURA

4.1 PALAVRAS DE BOAS-VINDAS DA DIRETORA EXECUTIVA DO FUNDO RODOVIÁRIO DO LESOTO

A Diretora Executiva do Fundo Rodoviário do Lesoto, Sra. 'Matšepang Sekhokoane, deu as boas-vindas a todos os delegados à Reunião da ASAFG e expressou o seu apreço pela participação dos mesmos. Ela salientou que as estradas são motores fundamentais do crescimento económico e da integração regional, observando que a manutenção sustentável e transparente constitui o maior desafio para além da construção.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



Destacou o papel fundamental dos Fundos Rodoviários na garantia de um financiamento fiável, reconhecendo simultaneamente o aumento dos custos e as pressões climáticas que exigem inovação e colaboração. Concluiu exortando os membros a pôr em prática os valores fundamentais da ARMFA — solidariedade, sustentabilidade, transparência e excelência — e a trabalharem em conjunto para proporcionar maior valor através de uma manutenção rodoviária eficaz.

4.2 DISCURSO DE ABERTURA DA PRESIDENTE DA ASAFG E DO DIRETOR EXECUTIVO DA ADMINISTRAÇÃO DO FUNDO RODOVIÁRIO DO MALÁUI

O Presidente da ASAFG e Diretor Executivo da Administração do Fundo Rodoviário do Maláui, Sr. Stewart Malata, deu as boas-vindas calorosas a todos os delegados e dirigiu um agradecimento especial aos membros da Autoridade Rodoviária de Eswatini, que participavam numa reunião da ASAFG pela primeira vez, sublinhando a importância da inclusão e da continuidade no seio do Grupo Focal. Encorajou Eswatini a aderir à ASAFG e salientou que todos os membros da ASAFG começaram da mesma forma que eles.

Manifestou o seu sincero agradecimento ao Governo do Lesoto e ao Fundo Rodoviário do Lesoto pela sua generosa hospitalidade e elogiou a relevância do tema da reunião. Salientou que o tema está em forte sintonia com o mandato central dos Fundos Rodoviários, que consiste em evoluir continuamente para garantir o financiamento sustentável das infraestruturas rodoviárias. Sublinhou que a inovação, a boa governação e os mecanismos de financiamento voltados para o futuro são essenciais para o futuro da manutenção rodoviária na região da África Austral.

4.3 VOTO DE AGRADECIMENTO DA VICE-PRESIDENTE DA ASAFG E DA DIRETORA EXECUTIVA DA FROE DE ANGOLA

Ao proferir o seu discurso de agradecimento, a Vice-Presidente da ASAFG e Diretora Executiva da FROE de Angola, Sra. Ana Costa, expressou o seu sincero apreço ao Governo do Lesoto pela acolhida calorosa e graciosa dispensada a todos os delegados. Elogiou os anfitriões por terem convidado os membros da ASAFG para as celebrações do seu 30.º aniversário, pela excelente organização da reunião e pela generosa hospitalidade demonstrada ao longo do evento. Destacou ainda o quanto apreciou as celebrações culturais e as apresentações tradicionais, descrevendo-as como uma demonstração significativa do rico património e da unidade do Lesoto.

Encorajou todos os membros do ASAFG a manterem-se voltados para o futuro e empenhados no reforço da colaboração no seio do grupo focal. Salientou a importância



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



de se prepararem para os desafios e oportunidades futuros no setor rodoviário. Concluiu com um , agradecendo a todos os delegados pela sua participação e dedicação contínua aos objetivos do ASAFG.

5.0 REUNIÃO DO ASAFG EM CURSO

5.1 REVISÃO DO PROGRAMA DA REUNIÃO

O Sr. Ali Ipinge, Diretor Executivo da Roads Fund Administration Namibia, propôs uma discussão sobre o país candidato do ASAFG à Segunda Vice-Presidência da ARMFA, enquanto se deliberava sobre as questões da ARMFA incluídas no programa. A proposta foi aceite e o programa revisto foi aprovado.

5.2 ENTREGA SIMBÓLICA DAS FUNÇÕES DA ASAFG

O Diretor Executivo da Administração Nacional de Estradas do Zimbábue (ZINARA), Sr. Nkosinathi Ncube, presidiu à passagem simbólica de testemunho da ASAFG, em que o Maláui cedeu a vice-presidência a Angola e o Lesoto cedeu a presidência ao Maláui. A eleição do Maláui e de Angola como novo Presidente e Vice-Presidente, respetivamente, teve lugar em Antananarivo, Madagáscar, em abril de 2025.



Foto 2: A Presidente cessante da ASAFG (Sra. 'Matšepang Sekhokoane) com o Presidente entrante (Sr. Stewart Malata) e a Vice-Presidente (Sra. Ana Costa)



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



Explicou que as transições de liderança simbolizam a continuidade institucional e a responsabilidade partilhada. Agradeceu ao Lesoto, na qualidade de Presidente cessante, e reconheceu o Maláui, na qualidade de Vice-Presidente cessante, pela sua contribuição durante o mandato. Felicitou Angola pela assunção da Vice-Presidência e desejou sucesso tanto à liderança cessante como à entrante. Agradeceu também a todos os membros do ASAFG pelo apoio contínuo e pelo trabalho árduo que cada país dedicou às questões do grupo focal.

5.3 APROVAÇÃO DA ATA DA REUNIÃO ANTERIOR

A ata da reunião do ASAFG realizada de 14 a 16 de abril de 2025 em Antananarivo, Madagáscar, foi confirmada como um registo fiel e exato dessa reunião e foi aprovada.

5.4 ASSUNTOS DECORRENTES DA ATA DA REUNIÃO ANTERIOR

Os assuntos decorrentes da ata da reunião do ASAFG realizada de 14 a 16 de abril de 2025 em Antananarivo, Madagáscar, foram apresentados num documento separado e foram ali discutidos exaustivamente.

5.5 APRESENTAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO DO ASAFG PARA 2024-2026

O Presidente do Comité Técnico do ASAFG, Sr. Ailton Silva, apresentou o Plano de Ação do ASAFG para 2024-2026. O plano foi analisado ponto por ponto para avaliar o progresso nas ações acordadas. Os membros discutiram em pormenor algumas atividades do Plano de Ação, como se segue:

5.5.1 O Plano de Ação – Observou-se que algumas atividades eram semelhantes, mas estavam listadas separadamente como pontos de ação diferentes. Os membros concordaram que as atividades semelhantes fossem consolidadas e que a Comissão Técnica partilhasse com todos os membros o Plano de Ação revisto até 30 de novembro de 2025.

5.5.2 Áreas temáticas – A Equipa Técnica identificou três áreas temáticas e dezanove subtemas para programas de intercâmbio. Foi acordado que os países com melhor desempenho nas áreas identificadas deveriam ser destacados, para que outros países membros pudessem aprender com as suas melhores práticas e experiências.

5.5.3 Revitalização da participação das Comores: O Presidente do ASAFG informou que Madagáscar abordou as Comores para que estas voltassem a participar



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



ativamente no ASAFG. As Comores indicaram que estão a passar por reformas e que lhes deve ser dado algum tempo.

5.5.4 Atrair novos membros para a ASAFG: O Lesoto contactou a Essuatíni em setembro de 2025. Foi relatado que a Autoridade Rodoviária da Essuatíni manifestou interesse em aderir à ASAFG. Foi ainda relatado que a Autoridade Rodoviária da Essuatíni (ERA) dispõe de um Fundo Rodoviário no âmbito da Autoridade. Dois representantes da ERA, o CEO interino e um membro do conselho de administração, estiveram presentes na reunião. Moçambique e o Maláui informaram que ainda não tinham havido contactos com as Maurícias e o Botsuana, respetivamente. A Namíbia informou que visitou a Agência Nacional de Estradas da África do Sul (SANRAL) para compreender a sua estrutura e que não foi discutido nada conclusivo relativamente à adesão ao ASAFG.

5.5.5 Conta Dedicada do ASAFG: A Namíbia informou que, para a abertura de uma conta bancária na Namíbia, o ASAFG pode recorrer aos estatutos da ARMFA. Será então necessário um requisito especial: uma resolução aprovada pelo ASAFG para a abertura de uma conta bancária na Namíbia e os dados dos signatários da conta. A reunião acordou, portanto, que fosse aberta uma Conta Dedicada da ASAFG na Namíbia e que os signatários da conta fossem (1) o Presidente da ASAFG, (2) o Vice-Presidente da ASAFG e (3) a Namíbia, e que os países específicos mudassem sempre que houvesse uma mudança na liderança da ASAFG.

5.5.6 Portal de Informação da ASAFG: Foi comunicado que a Namíbia desenvolveu um Portal onde toda a informação valiosa partilhada durante as reuniões da ASAFG seria partilhada e facilmente recuperável. O Portal está em funcionamento e é gerido pelo Secretariado da ASAFG.

5.6 RELATÓRIO DA REUNIÃO DO COMITÉ EXECUTIVO DA ARMFA REALIZADA EM 26 DE MAIO DE 2025 EM NAIROBI, QUÉNIA

O Secretariado do ASAFG apresentou os pontos principais do relatório da reunião da seguinte forma:

- 1. Demonstrações Financeiras Auditadas da ARMFA de 2024:** O Comité Executivo da ARMFA analisou as demonstrações financeiras auditadas da ARMFA de 2024 e aprovou-as.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



2. **Projetos-chave da ARMFA:** O Comité Executivo da ARMFA tomou nota de oito projetos-chave apresentados pelo Secretariado da ARMFA, destinados a melhorar a governação, a sustentabilidade e a visibilidade dos Fundos Rodoviários em toda a África.
3. **Plano de Recrutamento do Secretariado da ARMFA:** O Secretariado da ARMFA apresentou um plano para recrutar cinco funcionários-chave.
4. **Parcerias da ARMFA:** A ARMFA formalizou colaborações estratégicas com sete parceiros-chave para reforçar a governação, a segurança, o financiamento e o reforço de capacidades dos Fundos Rodoviários.
5. **Próxima Assembleia Geral Anual da ARMFA:** Devido à impossibilidade de Uganda acolher a próxima Assembleia Geral Anual da ARMFA, a Libéria foi designada como anfitriã após ter manifestado interesse.

5.7 RELATÓRIO SOBRE A ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA ARMFA REALIZADA ONLINE A 7 DE JULHO DE 2025

Os membros da ARMFA reuniram-se numa assembleia geral extraordinária online a 7 de julho de 2025 para analisar e aprovar o Orçamento da ARMFA para 2025, que normalmente deveria ter sido revisto e aprovado na Assembleia Geral Anual da ARMFA de 2024, que não se realizou.

A assembleia geral extraordinária aprovou o Orçamento da ARMFA para 2025, salientando, no entanto, que a sua implementação efetiva dependerá do pagamento, por parte dos membros, das suas contribuições em atraso, que ascendiam a 458 000 dólares americanos a 17 de junho de 2025.

5.8 RELATÓRIO SOBRE A REUNIÃO DO COMITÉ EXECUTIVO DA ARMFA E O WORKSHOP SSATP/ARMFA REALIZADOS DE 15 A 18 DE SETEMBRO DE 2025 EM NAIROBI, QUÉNIA

O Secretariado da ASAFG apresentou os pontos principais do relatório da reunião e do workshop da seguinte forma:



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



1. **Situação das contribuições dos membros da ARMFA:** A Direção da ARMFA apelou aos membros para que efetuassem as suas contribuições para o funcionamento eficaz do Secretariado da ASAFG.
2. **Assembleia Geral da ARMFA na Libéria:** A Direção da ARMFA mostrou-se satisfeita com o estado dos preparativos. Sendo esta uma Assembleia Geral Anual eleitoral, a Direção da ARMFA lembrou aos grupos focais que devem nomear antecipadamente os seus candidatos ao Comité Executivo da ARMFA e não durante a reunião na Libéria.
3. **Workshop Técnico ARMFA/SSATP:** A Direção da ARMFA foi informada de um Estudo sobre os Fundos Rodoviários Africanos a ser realizado no âmbito da Parceria ARMFA/SSATP , financiado pela Comissão Europeia e implementado pela equipa de assistência técnica do Programa de Política de Transportes em África (SSATP), liderada pela TYPESA no âmbito do Quarto Plano de Desenvolvimento do SSATP (Pilar 4: Gestão Resiliente dos Ativos Rodoviários). O objetivo do estudo é criar uma base de dados para a próxima geração de Fundos Rodoviários capazes, bem geridos e resilientes às alterações climáticas – apoiando um financiamento previsível, uma execução eficiente e um melhor serviço para os utilizadores das estradas. Serão selecionados alguns países membros da ARMFA em todos os quatro grupos focais para participar no inquérito.

5.9 APRESENTAÇÕES DOS PAÍSES E PAINÉIS DE DISCUSSÃO

Os painéis de discussão sobre o tema da reunião «**A Evolução e o Impacto dos Fundos Rodoviários na África Austral: Passado, Presente e Futuro**» tiveram início com apresentações dos países.

Os painéis de discussão dos quatro países abaixo referidos foram moderados pelo Sr. Daniel Mtonga – Diretor Executivo da Agência Nacional do Fundo Rodoviário da Zâmbia (NRFA).

1. Moçambique Fundo de Estradas
2. Zimbábue ZINARA
3. Namíbia RFA
4. Fundo Rodoviário do Lesoto



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



Foto 3: Oradores de Moçambique, Zimbábue, Namíbia e Lesoto durante os primeiros painéis de discussão moderados pela Zâmbia

A segunda ronda de painéis de discussão, que também teve início com apresentações dos países sobre o mesmo tema, foi moderada pela Sra. Mafako Lepholisa — Diretora de Recursos Humanos e Administração do Fundo Rodoviário do Lesoto.

1. FROE de Angola
2. NRFA da Zâmbia
3. RFA do Maláui
4. Fonds Routier de Madagáscar



Foto 4: Oradores de Angola, Zâmbia, Maláui e Madagáscar durante o segundo painel de discussão moderado pelo Lesoto

*As apresentações detalhadas foram partilhadas com os membros.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



5.10 APRESENTAÇÃO DA ASAFG NA ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DA ARMFA

O Presidente da Comissão Técnica da ASAFG, Sr. Ailton Silva, apresentou o rascunho da apresentação que a ASAFG elaborou em preparação para a Assembleia Geral Anual da ARMFA sobre o tema designado **«Manutenção Rodoviária na Era dos Veículos Elétricos e das Tecnologias Emergentes: Que Modelo Económico?»**.

Os membros debateram o rascunho da apresentação e fizeram comentários sobre as áreas que necessitavam de melhorias, incluindo a adição de novos slides sobre o panorama das políticas de mobilidade elétrica para África e as estatísticas de distribuição de veículos elétricos em África.

A reunião acordou que a apresentação da ASAFG na Assembleia Geral Anual da ARMFA será feita pelo Diretor Executivo do Fonds Routier de Madagascar, Sr. Benitany Randimby, ou, na sua ausência, pelo Eng. Enock Masocha da Administração Nacional de Estradas do Zimbábue (ZINARA).

5.11 ELEIÇÃO DO SEGUNDO VICE-PRESIDENTE DESIGNADO DA ARMFA

Foi recordado aos membros da ASAFG que a Assembleia Geral Anual da ARMFA, a realizar-se na Libéria em novembro de 2025, seria uma Assembleia Geral Anual eleitoral e que a ASAFG precisava de nomear um segundo vice-presidente designado da ARMFA de entre os seus membros.

A Namíbia nomeou Moçambique, salientando que este país já tinha desempenhado anteriormente as funções de tesoureiro da ARMFA. Esta proposta foi secundada pela Zâmbia e pelo Zimbábue. O Diretor Executivo do Fundo de Estradas de Moçambique, Prof. Ângelo Macuácuá, foi, por conseguinte, eleito como o candidato designado pelo ASAFG para o cargo de segundo vice-presidente da ARMFA na Assembleia Geral Anual da ARMFA, a realizar-se na Libéria em novembro de 2025.

5.12 OUTROS ASSUNTOS

Não foram discutidos assuntos na rubrica «Outros assuntos».

5.13 DATA E LOCAL DA PRÓXIMA REUNIÃO DO ASAFG

A próxima reunião será organizada pelo Fundo de Estradas de Moçambique, FP, em março de 2026 ou abril de 2026, e Moçambique confirmará as datas concretas atempadamente.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



5.14 COMENTÁRIOS DE ENCERRAMENTO DA DIRETORA EXECUTIVA DO LESOTHO ROAD FUND

A Diretora Executiva do Fundo Rodoviário do Lesoto, Sra. Matšepang Sekhokoane, expressou o seu apreço a todos os delegados pela sua presença, contribuições e empenho no financiamento sustentável das infraestruturas rodoviárias. Agradeceu a todos pela participação nas comemorações do 30.º aniversário do Fundo Rodoviário do Lesoto, que, segundo ela, tornaram este marco ainda mais significativo.

Referiu que a reunião se caracterizou por um diálogo significativo, incluindo reflexões sobre o percurso do grupo focal, a partilha de melhores práticas, a discussão de desafios comuns e a exploração de possíveis soluções num espírito de colaboração.

Para concluir, instou os membros a garantirem que os resultados da reunião se traduzam num impacto tangível, encorajou a cooperação contínua, a aprendizagem mútua e o apoio recíproco na promoção do financiamento sustentável da manutenção rodoviária, e desejou aos delegados uma boa viagem e sucesso contínuo.

5.15 COMENTÁRIOS DE ENCERRAMENTO DO PRESIDENTE DO ASAFG E DO DIRETOR EXECUTIVO DA ADMINISTRAÇÃO DO FUNDO RODOVIÁRIO DO MALÁUI

O Presidente do ASAFG e Diretor Executivo da Administração do Fundo Rodoviário do Maláui, Sr. Stewart Malata, agradeceu respeitosamente ao Governo do Lesoto pelo seu compromisso com o Fundo Rodoviário do Lesoto, demonstrado pela presença do Exmo. Primeiro-Ministro e de vários Ministros nas comemorações do 30.º aniversário do Fundo Rodoviário do Lesoto.

Agradeceu a todos os membros da ASAFG pelas apresentações de boa qualidade e voltadas para o futuro e solicitou aos membros que utilizassem as lições aprendidas para demonstrar a relevância dos Fundos Rodoviários. Concluiu apelando a todos os membros da ASAFG para que adotassem a inovação, aprofundassem a nossa colaboração no âmbito da ASAFG e da ARMFA e continuassem a ser um grupo sólido e coeso na ARMFA.

6.0 VISITA AO LOCAL

O Fundo Rodoviário do Lesoto organizou uma excursão à Barragem de Metolong, seguida de um evento turístico e de encerramento em Thaba-Bosiu, que contou com a presença de todos os membros.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



Foto 5: Membros do ASAFG na Barragem de Metolong



Foto 6: Apresentação cultural pelo Grupo Cultural de Thaba-Bosiu



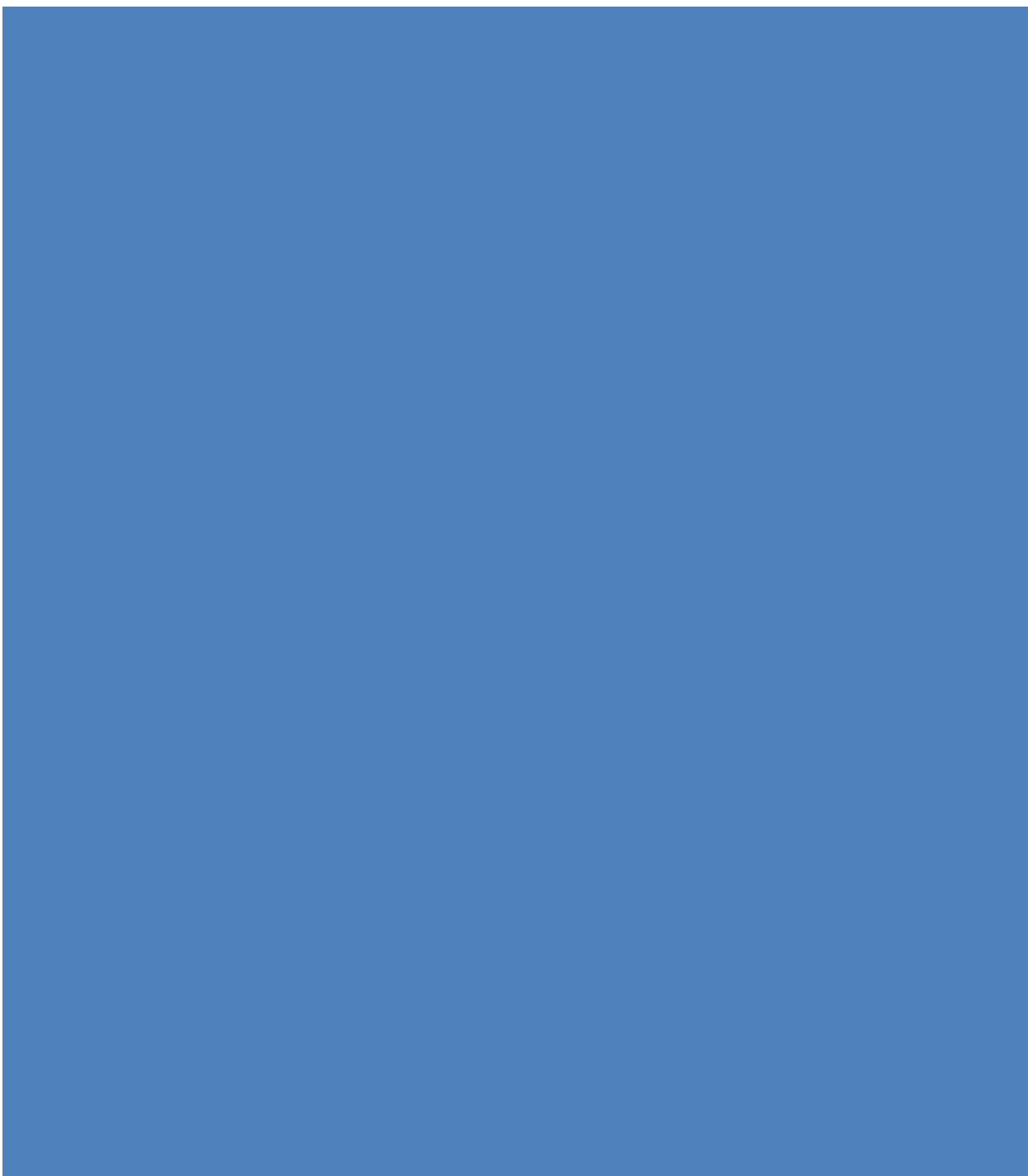
**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



Foto 7: Membros do ASAFG a divertirem-se em Thaba-Bosiu



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**





**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



**ASSUNTOS DECORRENTES DA REUNIÃO DO ASAFG REALIZADA EM MASERU,
LESOTO, DE 13 A 16 DE OUTUBRO DE 2025**

N.º	DESCRIÇÃO	AÇÃO POR PARTE DE	STATUS
1.	Plano de Ação do ASAFG para 2024-2026 Atividades semelhantes a consolidar e um Plano de Ação revisto a partilhar com todos os membros até 30 de novembro de 2025.	Comité Técnico da ASAFG	O Comité reuniu-se em março de 2026. Um Plano de Ação revisto será apresentado na reunião.
2.	Áreas Temáticas da ASAFG O Comité Técnico deverá finalizar as áreas temáticas, atribuindo aos países as áreas em que se destacam, para que outros países possam aprender com eles.	Comité Técnico da ASAFG	O Comité reuniu-se em março de 2026. Um relatório sobre os temas atribuídos aos países faz parte deste pacote da reunião.
3.	Conta Dedicada da ASAFG A Namíbia informou que, para a abertura de uma conta bancária da ASAFG na Namíbia, a ASAFG pode utilizar os estatutos da ARMFA.	Secretariado da ASAFG	Uma resolução da ASAFG – um dos principais requisitos para a abertura da conta – foi distribuída para aprovação pelos países.
4.	Atrair mais membros para a ASAFG A Autoridade Rodoviária de Eswatini (ERA) esteve presente na reunião. A ERA manifestou interesse em aderir ao ASAFG.	Presidente da ASAFG	A ERA foi aceite na ARMFA e os processos de registo estão atualmente em curso.



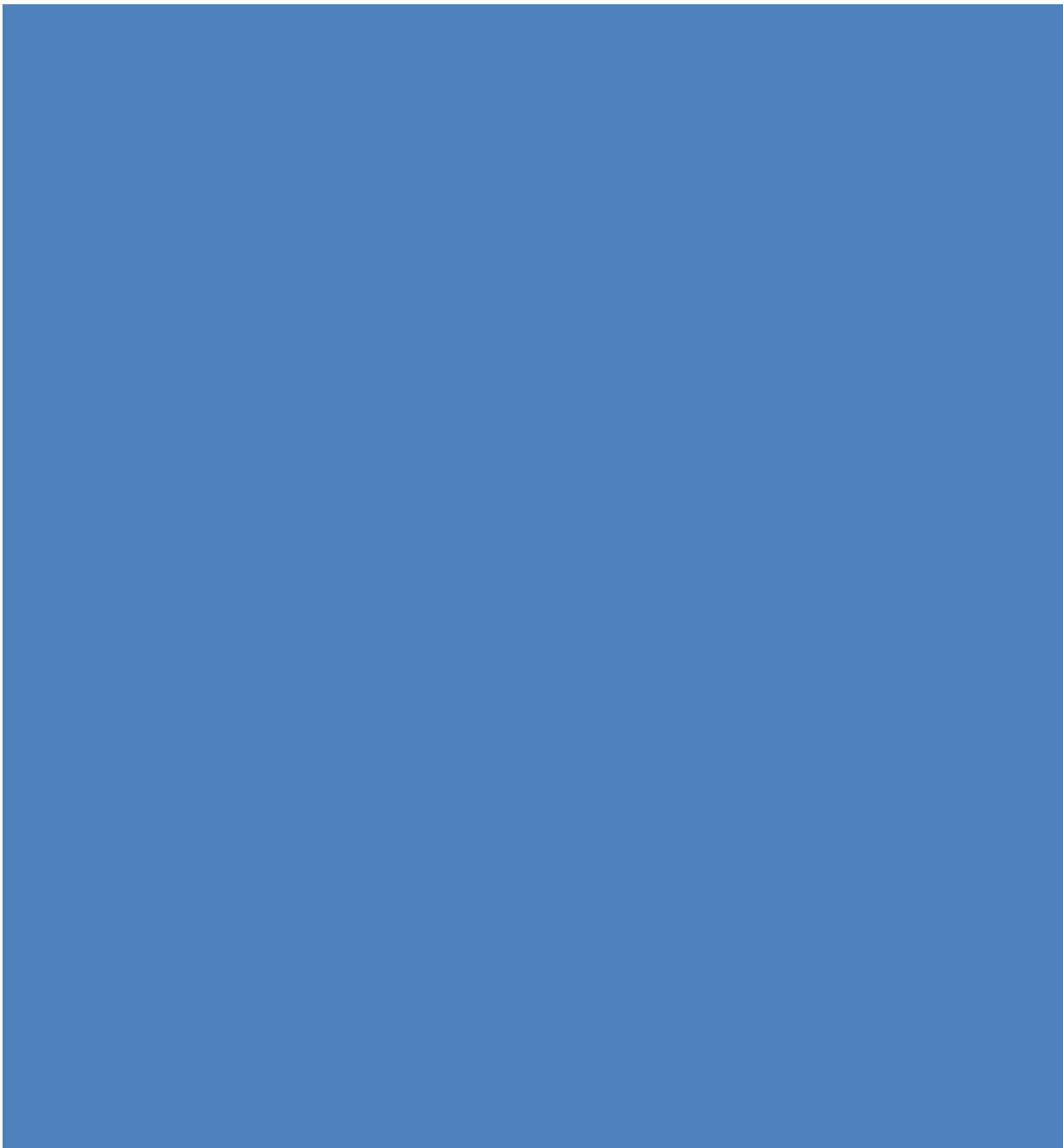
REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026



N.º	DESCRIÇÃO	ACÇÃO A TOMAR POR	STATUS
5.	Portal de Informação do ASAFG Foi comunicado que o Portal está em funcionamento, gerido pelo Secretariado da ASAFG.	Secretariado da ASAFG	Os membros do Comité Técnico de todos os países membros têm acesso ao Portal.
6.	Quotas da ARMFA Alguns membros ainda não tinham efetuado o pagamento. Todos os membros foram encorajados a efetuar os pagamentos imediatamente.	Presidente da ASAFG	Todos os membros ativos da ASAFG tinham pago as suas quotas da ARMFA antes da Assembleia Geral Anual na Libéria, em novembro de 2025.
7.	Comité Executivo Designado da ARMFA Os grupos focais deveriam nomear antecipadamente os seus candidatos ao Comité Executivo da ARMFA.	Presidente da ASAFG	O Prof. Angelo Macuáqua foi eleito 2.º Vice-Presidente da ARMFA para um mandato de 2 anos abrangendo o período de 2025 a 2027.
8.	Estudo ARMFA/SSATP Alguns países membros da ARMFA em todos os quatro grupos focais serão selecionados para participar no inquérito.	Presidente da ASAFG	Da ASAFG, o Maláui, Moçambique, a Namíbia e a Zâmbia participaram no estudo, cujos resultados são esperados para abril de 2026.
9.	Apresentação do ASAFG na Assembleia Geral Anual da ARMFA A apresentação do ASAFG deveria ser feita pelo CEO do Madagascar Fonds Routier, Sr. Benitany Randimby.	Presidente da ASAFG	O Sr. Benitany Randimby fez a apresentação em nome da ASAFG.
10.	Data e local da próxima reunião da ASAFG Moçambique ofereceu-se para acolher a primeira reunião presencial do ASAFG do ano de 2026, em março/abril de 2026.	Presidente da ASAFG	A reunião terá lugar de 13 a 16 de abril de 2026.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**





**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



**RELATÓRIO DA REUNIÃO DO COMITÉ EXECUTIVO DA ASSOCIAÇÃO AFRICANA
DE FUNDOS DE MANUTENÇÃO DE ESTRADAS (ARMFA)
REALIZADA A 9 DE FEVEREIRO DE 2026 EM
ARUSHA, TANZÂNIA**



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



1.0 INTRODUÇÃO

Os membros do Comité Executivo da ARMFA reuniram-se em Arusha, na Tanzânia, para a sua primeira reunião ordinária de 2026, a 9 de fevereiro de 2026.

A reunião foi precedida pela cerimónia oficial de passagem de testemunho e tomada de posse da nova Comissão Executiva da ARMFA.

2.0 PRINCIPAIS PONTOS DA AGENDA DISCUTIDOS

2.1 ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA DO NOVO MANDATO

O mandato da ARMFA para 2025-2027 está estruturado em torno de seis (6) eixos estratégicos que se reforçam mutuamente, moldando todas as ações e intervenções da ARMFA. Cada eixo aborda desafios específicos identificados durante a Assembleia Geral Anual de 2025:

- a) **Governança e Estrutura Institucional:** Reforçar os órgãos de governança da ARMFA, profissionalizar o Secretariado Executivo e melhorar os mecanismos de planeamento, monitorização e prestação de contas para garantir uma gestão eficaz e transparente.
- b) **Viabilidade e Gestão Financeira:** Melhorar a cobrança das contribuições dos membros, reduzir significativamente os pagamentos em atraso, diversificar os recursos financeiros e reforçar a gestão financeira para garantir uma base financeira estável e previsível.
- c) **Parcerias estratégicas e promoção:** Posicionar a ARMFA como um interveniente de referência essencial junto da União Africana, dos governos africanos e dos principais parceiros técnicos e financeiros (Banco Africano de Desenvolvimento, UE, SSATP, Banco Mundial, fundos verdes, etc.).
- d) **Dados, digitalização e inovação:** Desenvolver ferramentas digitais de alto desempenho, criar uma base de dados geoespacial continental e aproveitar os resultados de estudos continentais para uma gestão de fundos orientada por dados e baseada nas melhores práticas.
- e) **Formação e reforço de capacidades:** Consolidar o centro de formação (Academie AFERA Innov) e institucionalizar a formação de alto nível e workshops para gestores do Fundo Rodoviário e intervenientes no setor rodoviário africano.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



- f) **Comunicação e visibilidade:** Reforçar a comunicação institucional, intensificar a sensibilização junto das principais partes interessadas e aumentar significativamente a visibilidade da ARMFA nos meios de comunicação e fóruns continentais.

2.2 PLANO DE TRABALHO 2026

O Secretariado da ARMFA apresentou um plano de trabalho orçamentado para o ano de 2026 com oito atividades principais — integradas no orçamento de 2026, tal como aprovado na Assembleia Geral Anual da ARMFA de 2025 na Libéria (Despesas previstas: **416 060 dólares americanos**).

Objetivo estratégico	Atividades Planeadas	Orçamento de 2026 (US\$)
Reforçar a viabilidade financeira da ARMFA	Desenvolver uma estratégia de comunicação e mobilização de recursos; Desenvolver uma política de adesão sustentável com os membros	65 000
Fortalecimento de parcerias estratégicas	Identificar parceiros estratégicos; Participar em fóruns internacionais; Assinar acordos de cooperação	2.200
Construir uma estrutura eficaz	Recrutar e formar pessoal qualificado; Implementar sistemas de gestão modernos	159 360
Desenvolvimento e gestão do conhecimento	Criar uma base de dados de melhores práticas; Organizar workshops para partilha de experiências	62 000
Reforçar o trabalho em rede e a partilha de informação	Lançar uma plataforma digital interativa; Organizar webinars trimestrais	88 800



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



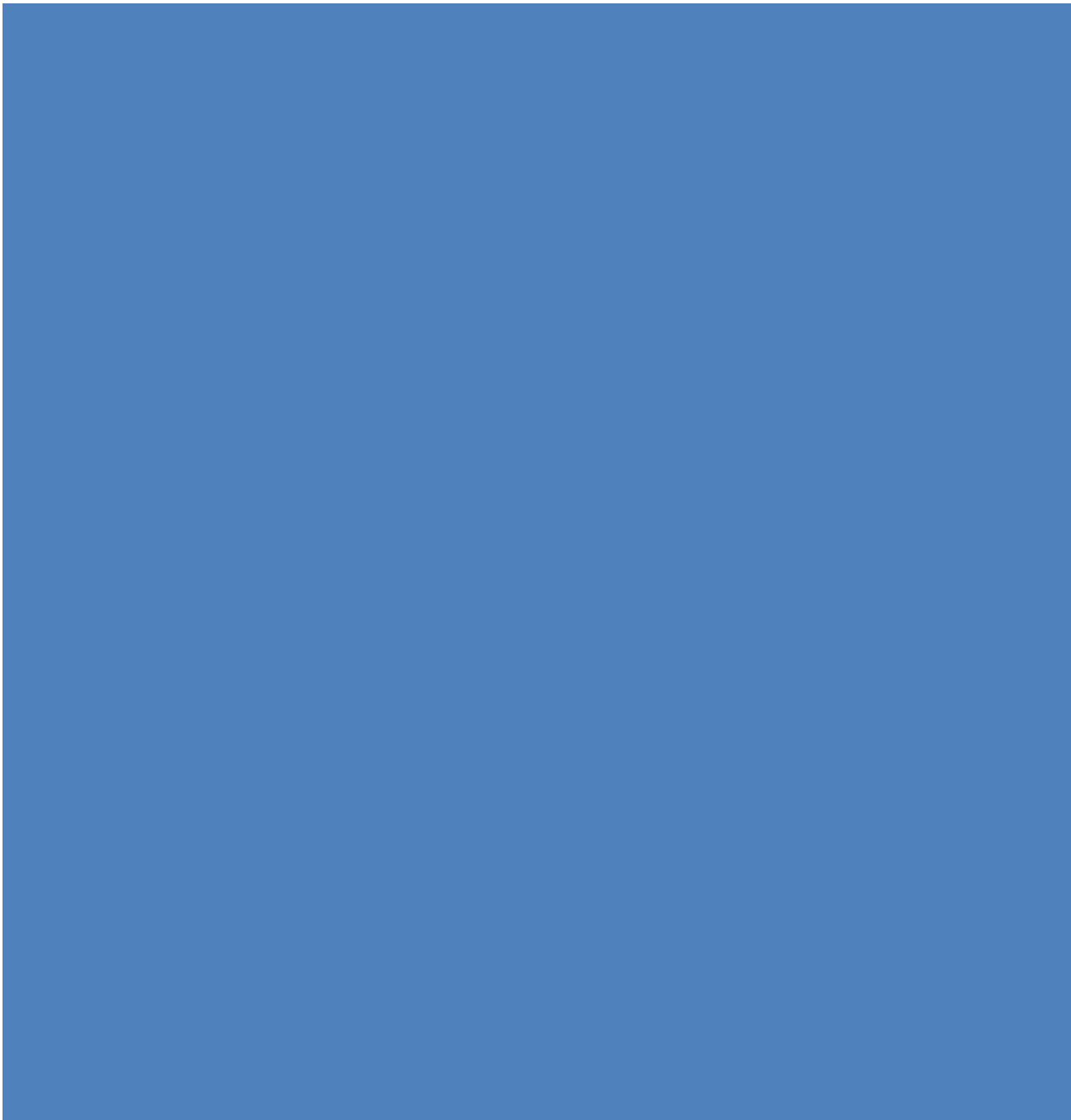
Objetivo estratégico	Atividades planeadas	Orçamento para 2026 (US\$)
Melhorar a viabilidade financeira dos membros	Reforçar as capacidades de gestão financeira; Apoiar a diversificação das fontes de financiamento	13 900
Melhorar as condições e a cobertura rodoviárias	Realizar uma avaliação das necessidades; Apoiar projetos-piloto; Integrar normas ambientais	5 000
Construir uma estrutura eficaz e eficiente	Recrutar e formar pessoal qualificado; Implementar sistemas de gestão modernos	19 800

2,3 ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 2026

O Ruanda confirmou estar pronto para acolher a próxima Assembleia Geral Anual da ARMFA, provisoriamente agendada para novembro de 2026. A Direção Executiva e o Secretariado da ARMFA comprometeram-se a dar todo o seu apoio ao Ruanda nos preparativos para a reunião.



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**





**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



**ÁREAS TEMÁTICAS DA ASAFG PARTILHADAS ENTRE OS PAÍSES MEMBROS
COM BASE NAS SUAS MELHORES PRÁTICAS**

Área Temática	Subtemas	Países a servir de exemplo
Mecanismos inovadores de financiamento rodoviário	Portagens	Zâmbia Moçambique Zimbábue
	Parcerias Público-Privadas (PPP) para o desenvolvimento rodoviário sustentável. Análise de modelos de PPP bem-sucedidos.	Zâmbia Zimbábue Moçambique
	Entidades de Propósito Específico. Investimento do setor privado no desenvolvimento de infraestruturas rodoviárias.	Moçambique
	Obrigações do Fundo Rodoviário	Malawi
	Tarifas de utilização rodoviária baseadas na distância percorrida	Namíbia
	Sustentabilidade da dívida no setor rodoviário	Zâmbia Namíbia
	Contribuições de instituições como a DBSA, o AfDB e o Banco Mundial para o financiamento rodoviário.	Zâmbia Namíbia
Eficiências na gestão de projetos e na administração de contratos	Experiência em contratos baseados no desempenho	Zâmbia Moçambique
	Monitorização e avaliação da relação custo-benefício	Zâmbia Zimbábue
	Experiência em estradas pavimentadas de baixo tráfego	Namíbia Zimbábue Moçambique
	Relações com as agências rodoviárias	Namíbia Zimbábue
	Resiliência às alterações climáticas. Sistemas rodoviários resilientes.	Moçambique Lesoto



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**



Área temática	Subtemas	Países a servir de exemplo
Outras questões transversais	Programas de controlo de sobrecarga/carga por eixo e de pontes-básculas	Namíbia Zâmbia Zimbábue
	Utilização de sistemas de transporte inteligentes e sistemas de TIC. Aproveitamento da tecnologia para um financiamento rodoviário rentável.	Zâmbia Namíbia
	Medidas para a segurança rodoviária	Zâmbia Namíbia
	Apoio jurídico e de governação aos novos membros	Zâmbia Namíbia
	Integração regional e financiamento de estradas transfronteiriças	Zâmbia Moçambique Malawi Namíbia Angola
	Disposições institucionais relativas à transição para os Fundos Rodoviários de terceira geração	Zâmbia Namíbia



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA ASAFG
HOTEL SÃO MARTINHO
BILENE, MOÇAMBIQUE
13 A 16 DE ABRIL DE 2026**

